

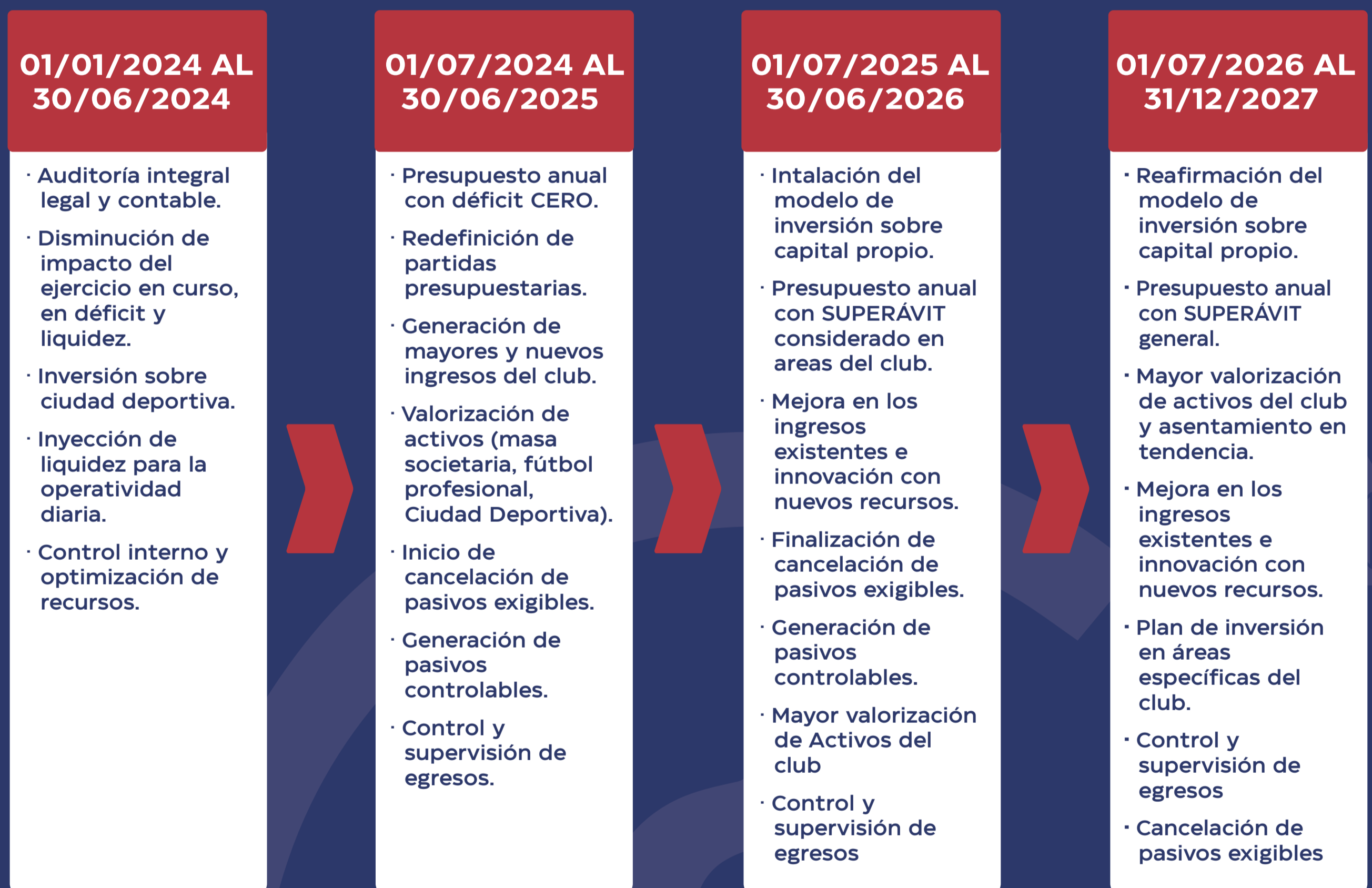
RESUMEN DEL PLAN ECONÓMICO PARA EL PERÍODO 01/01/2024 AL 31/12/2027

Desde Boedo en Acción proponemos un plan económico financiero para el Club Atlético San Lorenzo de Almagro fundamentado en los siguientes ejes:

- Crecimiento sostenido de los activos.
- Incremento de recursos e ingresos.
- Control de egresos.
- Cumplimiento de los reales pasivos exigibles.
- Generación de nuevos pasivos coherentes y controlables.
- Aprobación, respeto y cumplimiento de presupuestos integrales anuales.
- Comunicación continua y transparente con socios y simpatizantes.
- Liquidez necesaria para afrontar la operatoria regular.

La institucionalidad, la coherencia y respeto presupuestario, la inversión y valorización en bienes del club, el control continuo y la satisfacción de necesidades del socio y simpatizante son los pilares fundamentales del modelo que proponemos.

El plan que tenemos y queremos compartir cubre todo el próximo período de gobierno; ningún aspecto relevante de la economía del club queda librado al azar. Agrupamos las acciones salientes en cuatro etapas:

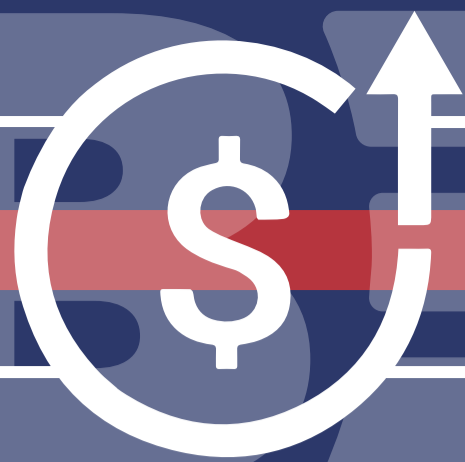


¿CÓMO PODEMOS RESUMIRLO?



Se trata de un Modelo de inversión sobre capital propio. Consiste en la reducción del déficit en primera instancia y la búsqueda de superávit integral. Implica la gestión con pasivos controlables y claros objetivos de inversión; una liquidez razonable, producto del aumento del activo corriente y la disminución pasivo corriente; la valorización de activos y del patrimonio neto.

Vamos a crear fuentes de ingresos e incrementaremos el rendimiento de las actuales, utilizando genuinas fuentes de financiamiento del club. Tendremos superávit en unidades de explotación controlando exhaustivamente los egresos operativos. La elaboración de los presupuestos anuales será producto de un análisis profundo, tanto como su control. Algo que los socios y simpatizantes van a conocer mediante la publicación de balances en tiempo y forma.



ETAPA 1

1er semestre 2024:

finalización del ejercicio en curso, auditoría y análisis de la situación del club

- 1) En base a las partidas pactadas y una rigurosa revisión presupuestaria, al 30 de junio de 2024 amortiguaremos el impacto del ejercicio actual en términos de déficit y liquidez.
- 2) Liquidez: necesitamos una inyección inmediata de fondos líquidos para lograr mayor competitividad en el área de Fútbol Profesional, invertir en mejoras que agreguen valor en la Ciudad deportiva y tener la posibilidad de cancelar inhibiciones.
- 3) Fiscalización y revisión: semestre de auditoría legal y contable integral legal. Es la única forma fehaciente de conocer la situación patrimonial, legal, económica y financiera. Será, además, semestre de control de egresos, de revisión de procesos internos, de optimización de recursos existentes para lo que resta del ejercicio. También será el momento de la revisión de acuerdos para la cancelación de las deudas vigentes y la revisión de contratos de merchandising e indumentaria oficial.
- 4) Transparencia: vamos a publicar los resultados de la auditoría y, a partir de ella, los pasos a seguir en los distintos órganos de la institución. Los compartiremos con los socios mediante múltiples vías de comunicación (conferencia de prensa, redes sociales oficiales y mailing).

ETAPA 2

Primer año completo de gestión (01/07/2024 al 30/06/2025): saneamiento; DÉFICIT CERO como resultado del cumplimiento presupuestario y valorización de activos.

- 1) Cumplir el primero de los años de nuestra gestión nos dará la posibilidad de elaborar, tratar y aprobar un presupuesto anual con DÉFICIT CERO al cierre. Permitirá también reasignar partidas presupuestarias a partir de porcentajes de ingresos del Fútbol Profesional, de los deportes federados, de la Ciudad deportiva y de la administración central. Será también el momento de la decisión del porcentaje destinado al pago de las deudas y la vuelta a Boedo.
- 2) Institucionalización de la 2da etapa: consiste en el respeto irrestricto de las partidas presupuestarias del ejercicio.
- 3) Ingresos: como se mencionó, el presupuesto de ingresos de este ejercicio se fundamenta en el trabajo consistente en busca de la optimización de los recursos existentes y en la creación de nuevas fuentes de ingresos. Mencionamos algunas de ellas: ingresos por venta y préstamos de jugadores; abandonar la recurrente secuencia de contratos que derivan en libertad de acción; aumento de ingresos por masa societaria (llegar a los 100.000 socios activos es posible con la inclusión de peñas, simpatizantes del interior y exterior y los que pueden sumarse por grupo familiar); una nueva política de abonos y estacionamientos del club; la actualización de aranceles por actividad luego de la inversión en Ciudad Deportiva; los ingresos derivados del nuevo main sponsor; los originados en las ventas renovadas de indumentaria y merchandising luego de revisión de los actuales contratos.
- 4) Activos: revalorización frente al balance al 30/06/2023 en distintos rubros: masa societaria -100.000 socios activos-; jugadores de área Fútbol Profesional (captación de inferiores, mayor previsión en contratos, corte de libertad de acción) y en la puesta en valor de las 27 hectáreas de la Ciudad Deportiva.
- 5) Pasivos: a partir de la auditoría, tendremos conocimiento real de pasivos documentados y exigibles. Es la etapa de la negociación con los acreedores mediante concurso privado. Vamos a alcanzar acuerdos coherentes y sanos para el club que formalizaremos mediante un fideicomiso financiero por entidad bancaria. Se determinarán los porcentajes de los recursos que pueden destinarse al pago de deudas y, siempre con objetivos de inversión, los nuevos pasivos.
- 6) Egresos: las erogaciones surgirán, excluyentemente, del respeto irrestricto y la supervisión según partidas presupuestarias aprobadas para cada área y subcomisión.

ETAPA 3

Es la correspondiente al segundo año completo de gestión (01/07/2025 al 30/06/2026): es el período de implementación del modelo de inversión sobre capital propio, con resultado SUPERAVITARIO del ejercicio, a partir del cumplimiento del presupuesto, la mejora en los ingresos y la finalización de la cancelación de pasivos exigibles.

- 1) Instalación real del nuevo modelo de club.
- 2) Ingresos: en esta etapa nuestro presupuesto reflejará mayores ingresos por la masa societaria activa, por los aranceles renovados y las mejores recaudaciones en los partidos provocados por otra experiencia de cancha. En Fútbol Profesional tendremos ingresos por copas internacionales y recaudaciones en cada mercado de países.

- 3) **Activos:** por segundo año consecutivo tendremos mejora en la revalorización de los activos en comparación al cierre del 30/06/2024, puntualmente en rubros como disponibilidades, jugadores destinados a la venta y en la Ciudad Deportiva.
- 4) **Pasivos:** finalizaremos este ejercicio con la cancelación de gran parte de la deuda del modelo anterior, puntualmente en pasivos corrientes. Siempre con objetivos de inversión, es el momento de la generación de nuevos pasivos controlables.
- 5) **Egresos:** por segundo ejercicio consecutivo, mantendremos el respeto y la supervisión mensual de erogaciones en base a las partidas presupuestadas para áreas y subcomisiones. La intervención de nuevas tecnologías y la máxima eficiencia de la gestión nos permitirá sostener el plan de reducción de egresos.

ETAPA 4

Primer año completo de gestión (01/07/2024 al 30/06/2025): saneamiento; DÉFICIT CERO como resultado del cumplimiento presupuestario y valorización de activos.

Tercer año completo de gestión y 1er semestre del cuarto (01/07/2026 al 31/12/2027): es la etapa de reafirmación del modelo de inversión sobre capital propio, con resultado SUPERAVITARIO del ejercicio, plan de inversión en áreas específicas, mejora en la generación de ingresos, valorización de activos y cancelación de pasivos exigibles.

- 1) **Reafirmación práctica del nuevo modelo.** Se verá reflejado en la elaboración, tratamiento y aprobación, antes del arranque de este ejercicio, de un presupuesto integral anual que refleje una situación SUPERAVITARIA GENERAL al término del ejercicio.
- 2) **Ingresos.** Presupuesto integral del ejercicio con incremento de ingresos y fortalecimiento asentado y progresivo en: masa societaria (grupo familiar, socios del interior y exterior); ingresos por copas internacionales; ingresos por aplicación, recaudaciones de partidos e ingresos de Ciudad Deportiva.
- 3) **ACTIVOS.** Tercer ejercicio consecutivo de valorización de activos frente al cierre del balance al 30/06/2025. Fortalecimiento de Disponibilidades e índice de liquidez seguro y razonable. Valorizaciones tanto de la Ciudad Deportiva como del rubro Fútbol Profesional. Nuestros 100.000 socios serán un nuevo y sostenido activo del club.
- 4) **PASIVOS.** Cancelación de la totalidad de los pasivos corrientes del club. Prioridad de comienzo del nuevo gobierno con escasa deuda exigible corriente. Esta etapa señala la finalización práctica del modelo de toma de deuda. Los pasivos serán controlables, mayormente por inversión, con poca incidencia en el ejercicio corriente.
- 5) **EGRESOS.** Tercer ejercicio consecutivo de irrestricto respeto y control interno de egresos según partidas presupuestarias aprobadas.

LA VUELTA A BOEDO



Vamos a construir el estadio Papa Francisco con una economía paralela a la ordinaria.

El primer paso será el levantamiento de la hipoteca con obligación de hacer cocheras, adquisición de 8127 m2 o su inclusión dentro del proyecto y la cancelación de pasivos exigibles con cesión de derechos y publicidad para poder disponer del bien.

Instrumentaremos la construcción mediante un fideicomiso con el BICE y comenzaremos el soterramiento con financiación privada.

Podremos disponer de ingresos en concepto de naming, sponsoreo, venta de futuros eventos en un estadio apetecible que permitirá albergar más de 55.000 personas en el corazón de la Ciudad de Buenos Aires.

Destinaremos para este proyecto que nos convoca a todos un porcentaje de los ingresos ordinarios del club, como la recaudación por venta de palcos y abonos del actual estadio.